

# Basisschool De Zuidstroom

## Managementcultuur en -structuur

Beleidsdag Fortior  
24 september 2008

# Veranderde structuur Veranderende cultuur

In lijn van beleid Fortior  
stevig in de steigers







# Managementteam De Zuidstroom



Directeur



Deelteamleiders OB – MB -BB

# MT-overleg: 1x per week



- Overleg op basis van volstreekte gelijkwaardigheid
- Eén week accent op inhoud, één week op organisatie
- Beleidslijnen worden uitgezet
- We houden over en weer voeling met de deelteams en het grote geheel

# Zorgoverleg: 1x per 14 dagen



- Overleg ook op basis van volstreekte gelijkwaardigheid
- Voorbereiding en uitwerking van MT-zaken
- In het bijzonder op onderwijsinhoud en praktijk gericht
- 1x per maand: uitgebreid zorg = ZAT-overleg met externen en collega's

# Maandelijks: DTL-gesprek



- Onderwijskwaliteit- en ontwikkeling
- De diverse groepen; pedagogisch en didactische insteek
- Grote lijnen
- Specifieke leerlingzorg
- Personeel binnen deelteam
- Eigen welbevinden en ontwikkeling DTL-er



# De directeur in zijn rol van chefkok



- Stookt het fornuis
- Levert de ingrediënten, bekend en onbekend
- Geeft souschefs de ruimte en stimuleert hun kookkunst
- Stelt het menu samen uit de diverse bereide gerechten
- Geniet van zijn totale keukenbrigade en de gasten

## De DTL-er in zijn rol als souschef



- Begeleidt zijn eigen keukenbrigade en geeft de ruimte; is het bindmiddel
- Helpt zijn koks hun kooktalent dóór te ontwikkelen
- Kent de kleine gasten als geen ander
- Zorgt voor peper en zout

# Prikkels

- Een grote(re) schoolorganisatie:
  - Brengt de direct leidinggevende dichterbij de groepen; zorgt voor nabijheid en dienstbaarheid
  - Geeft talent een kans
  - Zorgt voor professionaliteit
  - Is efficiënt en effectief

# Prikkels

- De directeur dient:
  - Beleid te initiëren en grote lijnen uit te zetten
  - Het uithangbord van de school te zijn als ondernemend leider
  - Toe te zien op kwaliteit en kwaliteitsbeleid
  - Ruimte te laten aan het personeel

# Prikkels

Een schooldirecteur kan zijn school parttime leiden, daarbij alle ruimte biedend aan en vertrouwend hebbend in al het personeel. Goede, gefaciliteerde DTL-ers zijn daarbij een must.









basisschool



de Zuidstroom

basisschool



de Zuidstroom